

Energiemanagement actieplan

Opgesteld door: GK. Acquaah Arhin

Datum: 26-1-2024

Aangepast d.d.: 12-3-2024

1. Inleiding

Vitam heeft dit Energiemanagement actieplan opgesteld aan de hand van de milieubarometer, de resultaten van de interne audit en het MVO-plan. Dit Energiemanagement actieplan kan tevens worden gebruikt voor de certificering conform de CO₂-prestatieladder.

2. Organisatie

Dit Energiemanagement actieplan heeft betrekking op alle onderdelen die onder Vitam F&B Group BV (verder Vitam genoemd) vallen. Vitam is gevestigd aan Burgemeester Burgerslaan 40, 5245 NH in Rosmalen en is geregistreerd onder KvK nummer 60086947. Vitam is 100% eigendom van de JHB Group BV.

De volgende BV's zijn onderdeel van Vitam;

- V'Business B.V. staat ingeschreven onder KvK nummer 17152586
- V'Leisure I-Dock B.V. staat ingeschreven onder KvK nummer 56973969.

Vitam F&B Group is ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en MVO prestatieladder niveau 3 gecertificeerd voor het toepassingsgebied:

Het verzorgen van bedrijfs catering op locaties van opdrachtgevers, het verzorgen van campus catering en het exploiteren van restaurants in de horeca, inclusief het ontwikkelen van cateringconcepten.

Vitam V'Business B.V. is ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en MVO prestatieladder niveau 3 gecertificeerd voor het toepassingsgebied:

Het verzorgen van bedrijfs catering op locaties van opdrachtgevers, het verzorgen van campus catering en het exploiteren van restaurants in de horeca, inclusief het ontwikkelen van cateringconcepten.

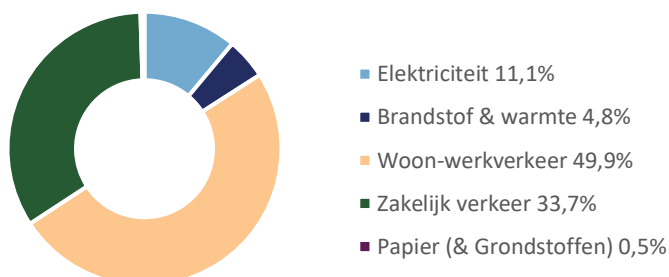
Vitam V'Leisure I-Dock B.V. is ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en MVO prestatieladder niveau 3 gecertificeerd voor het toepassingsgebied:

Het exploiteren van een restaurant in de horeca, inclusief het ontwikkelen van cateringconcepten.

3. CO₂-footprint

CO₂ Scope 1, Scope 2 en Business travel

De cirkelgrafiek toont de verdeling van de CO₂-uitstoot over de thema's. Hoe groter het aandeel in de cirkel, hoe meer dit thema bijdraagt aan de totale CO₂-footprint van het bedrijf.



Totaal 2023

	Thema		CO ₂ -parameter	CO ₂ -equivalent
CO₂ Scope 1				
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	23.601 m ³	2,08 kg CO ₂ / m ³	49,1 ton CO ₂
Personenwagen in km (scope 1)	Zakelijk verkeer	1.770.122 km	0,193 kg CO ₂ / km	342 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	391 ton CO ₂
CO₂ Scope 2 en Business travel				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	246.104 kWh	0,456 kg CO ₂ / kWh	112 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	112 ton CO ₂
			CO₂-uitstoot	503 ton CO₂
CO₂ Scope 3				
Openbaar vervoer mix	Woon-werkverkeer	604.330 personenkm	0,0200 kg CO ₂ / personenkm	12,1 ton CO ₂
Fiets en lopen	Woon-werkverkeer	692.896 km	kg CO ₂ / km	0 ton CO ₂
Personenwagen (km)	Woon-werkverkeer	2.552.776 km	0,193 kg CO ₂ / km	493 ton CO ₂
Papier zonder milieukeurmerk	Papier (& Grondstoffen)	4.000 kg	1,21 kg CO ₂ / kg	4,83 ton CO ₂
Inkoop eten en drinken	Overige ketenemissies	26.589.065 kg CO ₂	1,00 kg CO ₂ / kg CO ₂	26.589 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	27.099 ton CO ₂
CO₂-compensatie				
CO ₂ -compensatie	CO ₂ -compensatie	1.006 ton CO ₂	-1000 kg CO ₂ / ton CO ₂	-1.006 ton CO ₂
			<i>Subtotaal</i>	-1.006 ton CO ₂

Scope 1 is de directe uitstoot van broeikasgassen door het bedrijf. Scope 2 & Business Travel (uit scope 3) is de indirecte uitstoot door ingekochte energie (zoals elektriciteit en warmte) plus zakelijk vervoer uit scope 3 (zoals gedeclareerde kilometers, Openbaar Vervoer en vliegverkeer). Scope 3 is de overige indirecte uitstoot die plaats vindt elders in de keten. Daarnaast is de CO₂-compensatie voor dat jaar aangegeven.

4. Doelstellingen en maatregelen

Vitam heeft meerdere MVO-doelstellingen. Twee daarvan zijn specifiek gericht op onze CO2 uitstoot. Het betreft de volgende twee hoofdoelstellingen

1. CO2-uitstoot bedrijfsvoering reduceren met 90% in 2030 t.o.v. basisjaar 2023
2. Halvering van de CO2-uitstoot per gast in 2030

Om deze doelstellingen te behalen zijn verschillende subdoelen gesteld die hieronder zullen worden beschreven.

4.1 Doelstellingen

1.1. CO2-uitstoot bedrijfsvoering reduceren met 90% in 2030 t.o.v. basisjaar

Vitam heeft drie pijlers, Doing Food, Good Food en Doing Good. Als bedrijf willen we goed doen en een positieve impact achterlaten. Dat is de reden waarom we de CO2-voetafdruk van ons bedrijf willen verminderen. Daarom willen wij in 2030 90% van onze eigen voetafdruk (scope 1 en 2, ofwel onze eigen bedrijfsvoering) reduceren.

Dat betekent dat we fors wat reductiemaatregelen moeten gaan treffen op verschillende gebieden, zoals mobiliteit, energie en afval.

Als laatste willen we onderzoeken wat we met terugwerkende kracht kunnen doen. We hebben de afgelopen jaar al veel van onze uitstoot gecompenseerd, maar dragen we geen verantwoordelijkheid voor de CO2 uitstoot welke we in de jaren dat Vitam bestaat hebben uitgestoten?

Subdoel 1.1		CO2 scope 1 & 2 reduceren	
Datum gereed	Doorlopend	Verantwoordelijk	COO
Gewenst resultaat	Uitvoeren van reductiemaatregelen om onze CO2 uitstoot in scope 1 en 2 te reduceren. Het reductiepercentage moet nog worden vastgesteld.		
Voortgang	Er is een lijst met maatregelen opgesteld die in de tijd is weggezet. De maatregelen zijn als volgt: 2024 Q1: installeren van zonnepanelen op het servicekantoor en de realisatie van extra laadpalen 2024 Q2: Enkel elektrische voertuigen (100% elektrisch) bij nieuwe zakelijke leasecontracten 2024 Q3: twee elektrische poolauto's voor het servicekantoor aanschaffen 2024 Q3: Onderzoeken of vermijdbare zakelijke kilometers in kaart te brengen zijn 2024 Q4: Circulariteit van non-foodproducten vast onderdeel maken van inkoopbeleid 2025 Q1: grijze stroom naar groene stroom 2025 Q3: Onderzoek naar mogelijkheden voedselbos nabij het servicekantoor 2026 Q1: zero waste servicekantoor		
Subdoel 1.2		CO2 scope 0 · het effect onderzoeken van met terugwerkende kracht (20 jaar Vitam) compenseren	
Datum gereed	2024 Q3	Verantwoordelijk	COO

Gewenst resultaat	Duidelijkheid over de nadelen en voordelen van het met terugwerkende kracht compenseren van onze CO2 uitstoot op Scope 1 en 2. Het maakt duidelijk hoe realistisch de wens is om met terugwerkende kracht onze CO2 uitstoot te compenseren.
Voortgang	We hebben ons ingeschreven bij de Beyond NetZero coalitie, hiermee hebben we de eerste stap gezet om meer zicht te krijgen op de voordelen en nadelen van het compenseren van scope 0.

2. Halvering van de CO2-uitstoot per gast in 2030'

In onze eigen bedrijfsvoering kunnen we CO2 reduceren. Maar een andere manier om een positieve impact achter te laten is door CO2 uitstoot daar te reduceren waar wij niet een directe invloed op hebben. Denk aan het woon-werk verkeer van onze medewerkers en alle producten die wij inkopen.

Subdoel 2.1	CO2 uitstoot ingekocht eten en drinken gast inzichtelijk	
Datum gereed	2026 Q1	Verantwoordelijk
		COO
Gewenst resultaat	De CO2-uitstoot van de gast berekenen we door het ingekochte eten en drinken te delen door het aantal gasten. Andere aspecten zoals het bereiden van de maaltijden of het verwarmen van het restaurant hebben we niet meegenomen omdat de impact klein is. Het woon-werk verkeer van onze restaurantmedewerkers hebben we ook niet meegenomen omdat de bijbehorende CO2-footprint wordt gecompenseerd en hiermee 0 of zelfs positief is. De CO2-footprint van ons assortiment hebben we echter niet volledig inzichtelijk. We werken ernaartoe om in 2026 100% van deze uitstoot inzichtelijk te hebben. Het missende gedeelte extrapoleren we met behulp van het bekende gedeelte.	
Voortgang	Per jaar hebben we een streefpercentage gezet die als volgt is: 2024 Q1: 70% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk, 30% extrapolatie 2025 Q1: 90% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk, 20% extrapolatie 2026 Q1: 100% CO2 uitstoot eten en drinken gast inzichtelijk	

Subdoel 2.2	CO2 scope 3 reduceren	
Datum gereed	Doorlopend	Verantwoordelijk
		COO
Gewenst resultaat	Uitvoeren van reductiemaatregelen om onze CO2 uitstoot in scope 3 te reduceren om in 2030 tot een reductie van 50% te komen.	
Voortgang	Er is een lijst met maatregelen opgesteld die in de tijd is weggezet. De maatregelen zijn als volgt: 2024 Q1: In samenwerking met afdeling Inkoop · CO2-hotspots in assortiment identificeren en alternatieven opnemen 2024 Q2: Aandeel plantaardig eiwit verhogen naar 55% van food inkoop 2024 Q3: Onderzoeken mogelijkheden van mobiliteitsplan met o.a. implementatie leasefiets en 100% OV vergoeding 2024 Q4 Nulmeting voedselverspilling en policy voor operatie / KPI 2024 Q4 Plantaardige gerechten zijn (subtiel) herkenbaar in de uitgifte 2025 Q2 Aandeel plantaardig eiwit verder verhogen naar 65% van inkoop 2025 Q2 Plantaardige melk voor koffie de standaard in elk restaurant 2025 Q4 Jaarlijks 10% reductie voedselverspilling t.o.v. voorgaande jaar	

4.2 Maatregelen


In deze lijst staan alle maatregelen die worden onderzocht, die staan gepland of als doorlopend zijn te classificeren. Voltooide maatregelen of maatregelen die niet van toepassing zijn worden niet weergegeven.

Algemeen	Status	Jaar	Erkende maatregel	Moment
Gebruik een interne CO2-prijs Bedrijfsgegevens - <i>management: algemeen</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2023		
Stimuleer goed gedrag Bedrijfsgegevens - <i>management: algemeen</i> ↗	● DOORLOPEND	2023		
Voldoe aan (erkende) maatregelen uit Activiteitenbesluit Bedrijfsafval, Bedrijfsgegevens, Brandstof & warmte, Elektriciteit, Gevaarlijk afval, Goederenvervoer, Personenvervoer, Woonwerkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>management: algemeen</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Registreer en analyseer energieverbruik (energiebeheer- systeem, EBS) Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>management: meten</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GA1	Zelfstandig
Stap over op echte groene stroom Elektriciteit - <i>gebouw: duurzame energie</i> ↗	● DOEN	2025		
Zonnepanelen (PV-panelen) Elektriciteit - <i>gebouw: duurzame energie</i> ↗	● DOEN	2024	 FK1, GH1	Zelfstandig
Goede luchtstroming langs de condensor van de gebouwkoeling Elektriciteit - <i>gebouw: koeling</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Stel een dode zone in tussen koelen en verwarmen Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>gebouw: koeling, gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Ventilatie uit (of minder) buiten gebruikstijden Brandstof & warmte, Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD1	Zelfstandig
Vervang onzuinige ventilatoren Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD3	Zelfstandig
Vervang indirect gedreven slakkehuisventilatoren Elektriciteit - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD4, GD5, GD6	Zelfstandig
Daglichtafhankelijke regeling van verlichting Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		

Energiezuinige reclameverlichting (niet alleen een led- lamp)	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Schakel buitenverlichting op schemerschakelaar en tijdklok of bewegingsensor	● ONDERZOEKEN	2024	 FG1	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Energiezuinige buitenverlichting (vervang halogeen- en hogedrukkwiklamp)	● ONDERZOEKEN	2024	 FG4, FG5	Natuurlijk
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Ruimte leeg: licht uit door sensor	● ONDERZOEKEN	2024	 GF1	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Vervang TL-buis door led	● ONDERZOEKEN	2024	 GF2, GF3, GF6, GF14,	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗			 GG1, PD9	
Vervang gloeilamp	● ONDERZOEKEN	2024	 GF4	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Vervang halogeenlamp	● ONDERZOEKEN	2024	 GF4, GF9, GF10, GF11, GG2, PD9	Zelfstandig
Elektriciteit - <i>gebouw: verlichting</i> ↗				
Frequentieregelde cv-pomp	● DOEN	2024	 GC7	Natuurlijk
Elektriciteit - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Zonwering	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Zet apparatuur uit buiten werktijd	● DOORLOPEND	2023		
Elektriciteit - <i>faciliteit: elektrische apparatuur</i> ↗				
Alle energiemaatregelen voor serverruimte en datacenter	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗				
Desktops, laptops en beeldschermen met Energy Star	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗				
Energiezuinige ICT-apparatuur in de kantoorruimte	● ONDERZOEKEN	2024		
Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗				

Stimuleer energiezuinig ICT-gedrag Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Stop sluipegbruik bij PC en randapparatuur Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● DOEN	2024		
Scheiding warme en koude gangen door blindpanelen Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 F16	Zelfstandig
Warme en koude gangen in serverruimte Elektriciteit - <i>faciliteit: ict</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 F16	Zelfstandig
Hybride warmtepomp (lucht-water warmtepomp bij cv- ketel) Brandstof & warmte - <i>gebouw: duurzame energie, gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GC2	Zelfstandig
Win warmte terug uit ventilatielucht Brandstof & warmte - <i>gebouw: ventilatie & afzuiging</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	 GD2	Zelfstandig
Controleer structureel functioneren van de cv-regeling Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Duurzame warmte voor ruimteverwarming (fossielvrij / aardgasloos) Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Gasgestookte stralingsverwarming i.p.v. ruimteverwarming Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Juiste instelling van de stookgrens Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Juiste nachttemperatuur (afhankelijk van de isolatie) Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Optimaliserende regeling (van opstarten) verwarming Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		

Temperatuursensoren klimaatinstallatie op de juiste plaats	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Verbeter warmteafgifte door radiatoren	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Weersafhankelijke regeling	● ONDERZOEKEN	2024	 GC3	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: verwarming</i> ↗				
Onderhoud kranen en warmwatertoestellen				
Brandstof & warmte, Water & afvalwater - <i>gebouw: (warm) water</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		
Isoleer leidingen			 GC4, GE1, PE2	
Brandstof & warmte - <i>gebouw: (warm) water, gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		Zelfstandig
Grootschalige isolatiemaatregelen	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer borstwering achter radiator	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Verbeter kierdichting	● ONDERZOEKEN	2024		
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer plat dak	● ONDERZOEKEN	2024	 FH8, GB2, GB4	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
Isoleer spouwmuur	● ONDERZOEKEN	2024	 GB1	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				
HR++ of HR+++-glas i.p.v. enkel en dubbel glas			 GB5, GB6, FH1	
Brandstof & warmte - <i>faciliteit: koelcellen, gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024		Natuurlijk
Isoleer appendages	● ONDERZOEKEN	2024	 GC4, GE1, PE2	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>gebouw: warmte- en koudeverlies</i> ↗				

Isoleer ongeïsoleerde warme delen van de stoomketel	● ONDERZOEKEN	2024	 FB5	Zelfstandig
Brandstof & warmte - <i>faciliteit: stoom</i> ↗				
Afvalregistratie (incl. lijst met soortgelijke gewichten voor afval)	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval, Gevaarlijk afval - <i>afval: preventie, afval: scheiding, management: meten</i> ↗				
Afspraken met leveranciers over verpakkingen Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: inkoop en voorraadbeheer</i> ↗	● DOORLOPEND	2023		
Print en kopieer dubbelzijdig	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: kantoorwerk</i> ↗				
Verminder het papiergebruik	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: preventie, faciliteit: kantoorwerk</i> ↗				
Afspraken met afvalinzamelaar over afvalscheiding	● DOEN	2024		
Bedrijfsafval - <i>afval: scheiding</i> ↗				
Beperk de hoeveelheid gebruikte kantoorartikelen	● DOEN	2024		

Vervoersmanagementplan



Goederenvervoer, Personenvervoer, Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>management: algemeen</i> ↗	● DOEN	2024	Zelfstandig
Gecombineerd (openbaar) vervoer op maat			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	
Bied OV-abonnementen aan	● DOEN	2024	
<i>Woon-werkverkeer - vervoer: alternatief vervoer</i> ↗			
Mobiliteitsbudgetten			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i> ↗	● DOEN	2024	
Stel een auto voor zakenreizen beschikbaar			
Woon-werkverkeer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: alternatief vervoer</i> ↗	● DOEN	2024	
Band op spanning			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i> ↗	● DOEN	2024	
Energiezuinige rijstijl (Het Nieuwe Rijden)			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	
Verklein de rol- en luchtweerstand van voertuigen			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: rijden, vervoer: wagenpark onderhouden</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	
Monitor brandstofverbruik			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>brancheproces: scheepvaart, vervoer: wagenpark onderhouden</i> ↗	● DOEN	2024	
Vergroen wagenpark en voertuigonderhoud			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: wagenpark onderhouden</i> ↗	● ONDERZOEKEN	2024	
Elektrische bestelauto's			
Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - <i>vervoer: wagenpark vernieuwen</i> ↗	● DOEN	2024	
Elektrische personenauto's	● DOORLOPEND	2024	
<i>Zakelijk verkeer - vervoer: wagenpark vernieuwen</i> ↗			

Schone en zuinige bestelauto's

Goederenvervoer, Zakelijk verkeer - vervoer: <i>wagenpark vernieuwen</i> ↗	● DOEN	2024
Transportbesparing door innovatie van proces, product of keten	● DOORLOPEND	2023
Goederenvervoer - vervoer: <i>minder kilometers</i> ↗		
Verminder beleveringsfrequentie	● DOORLOPEND	
Goederenvervoer - vervoer: <i>minder kilometers</i> ↗		
Koop goederentransport over de weg duurzaam in	● ONDERZOEKEN	2024
Goederenvervoer - vervoer: <i>wagenpark onderhouden</i> ↗		
Hanteer milieucriteria bij de inkoop van kantoorartikelen	● DOEN	2024
Papier met een milieukeurmerk	● DOEN	2024
Papier (& Grondstoffen) - <i>faciliteit: inkoop en voorraadbeheer, faciliteit: kantoorwerk</i> ↗		

Deze maatregelenlijst geeft weer welke van de maatregelen uit de Milieubarometer worden uitgevoerd en welke nog in de planning staan. De maatregelen uit de lijst die nog niet beoordeeld zijn of welke niet van toepassing zijn, zijn niet opgenomen in deze tabel.

Maatregelen met het blauwe 'rijkslabel' erachter zijn 'erkende maatregelen' conform het activiteitenbesluit. [↗](#) Bekijk de volledige tekst op [stimular.nl](https://www.stimular.nl)